



Cluster
GANADERO BOVINO
de Mendoza

VENTAJAS COMPARATIVAS DE LA CRIA EN SECANO DE GANADO BOVINO

PROVINCIA DE MENDOZA

General Alvear 2015

Lic. Econ. Eduardo Ramet

Lic. Econ. Celeste Corral

PROYECTO OBSERVATORIO

Cluster Ganadero Bovino de Mendoza

Mendoz**Argentina**
espíritu grande

Ministerio de
**AGROINDUSTRIA
Y TECNOLOGÍA**

Dirección
**PROVINCIAL
DE GANADERÍA**



MARGEN DE CONTRIBUCION DE LA ACTIVIDAD DE CRIA

A los fines de realizar un análisis comparativo entre distintas Zonas de Cría del país y poder determinar si la actividad en la Provincia de Mendoza es Competitiva o no con respecto a otras Zonas, se estimó el Margen Bruto y se obtuvieron indicadores, como la inversión por vientre, la inversión por ternero destetado y un indicador que relaciona el Ingreso Bruto con la Inversión.

MARGEN BRUTO

Es un indicador muy utilizado en el sector agropecuario y surge de la diferencia entre la valoración de los Ingresos de la actividad y los Costos Directos de Producción, contemplándose dentro de los mismos el costo de personal de producción, sanidad, alimentación, insumos, y todo otro costo que esté en función del desarrollo o concreción de cada actividad, sin incluir los Costos Indirectos o de Estructura. Del mismo se puede obtener, entre otras, la siguiente información:

- ✓ Decidir entre producciones similares en cuanto al ciclo, pero de diferente grado de retorno.
- ✓ Realizar análisis de resultados de la empresa para un año determinado
- ✓ Presupuestar
- ✓ Hacer análisis de gestión de la empresa
- ✓ Comparar diferentes explotaciones con estructuras distintas

Los Márgenes Brutos se los puede obtener en valores absolutos o expresados en una unidad de medida, como puede ser U\$S por Ha., U\$S por EV¹, etc. Lo importante es que para que sean comparables los márgenes de dos explotaciones distintas, los mismos deben estar expresados en la misma unidad de medida.

En el caso de Explotaciones de Cría de Ganado, se hace difícil poder comparar los Márgenes de distintas Zonas del país, sobre todo cuando hay tanta divergencia en cuanto a la cantidad de hectáreas por EV. En este caso conviene trabajar con valores absolutos, dado que la unidad relativa U\$S/ha no permite comparar el Margen Bruto o Neto de la Pampa Húmeda con el de Cría en Secano del Oeste Argentino. Por otro lado, dicho indicador no mide el nivel de inversión requerido por una y otra explotación y sobre el retorno sobre la misma. Por lo tanto, si lo que interesa saber es en que Zona desarrollar la actividad de cría, el indicador no sería el más correcto para la toma de la decisión.

MARGENES DE DISTINTAS ZONAS DE CRIA DE GANADO VACUNO

¹ EV (Equivalente Vaca): Es una medida de la cantidad de ganado que soporta un establecimiento ganadero. Cada EV es igual a la cantidad de comida que necesita una vaca en un año, para cumplir con sus funciones vitales, preñarse, parir y mantener un ternero hasta los 6 meses de vida o 160 kg de peso.

Se definieron cinco Zonas de Cría de Ganado Vacuno, de distintas características, a los fines de poder hacer un análisis comparativo y determinar la competitividad de la actividad de cría de las distintas zonas, contemplando **un rodeo de 800 Vientres en Servicio** en cada caso.

Las Zonas de Crías definidas fueron:

- ✓ DEPRESION DEL SALADO : Las Flores
- ✓ CORRIENTES: Virasoro
- ✓ SAN LUIS: Nueva Galicia
- ✓ SANTA FE: Tostado
- ✓ SUDESTE DE MENDOZA: General Alvear

Para cada una de las Zonas² se definieron los Datos Técnicos, en cuanto a la Superficie de la Explotación, Datos Productivos (Carga Ganadera, Receptividad y Producción kg/ha/año), Índices Reproductivos (Porcentaje de Destete, Reposición Vaquillonas, Refugio de Vientres y Toros, Toros en servicio), Producción (cantidad de cabezas y peso por cabeza de las distintas categorías) y Recurso Forrajero (expresado en porcentaje de Campo Natural, Pasturas, Verdeos de Invierno y Rollos). Ver Anexo.

Para el Sudeste de Mendoza se contemplaron dos escenarios: el primer escenario es el de un establecimiento donde se aplica *Usanza Antigua* de la tecnología y el segundo se aplican *Tecnologías Aisladas*. La diferencia se encuentra en el mayor porcentaje de preñez y destete sumado al menor peso de venta de los terneros/as y a los mayores costos en sanidad, suplementación y personal.³

Para la determinación de los Márgenes se utilizó como unidad de medida U\$S/Ha., por lo que la producción y los costos se expresaron en valores por hectárea. A pesar de las dificultades que se mencionaron anteriormente para este indicador, se trabajará inicialmente con el mismo dado que es el utilizado por la fuente de información de otras zonas.

Los precios de venta contemplados se ajustaron a los registrados para cada una de las Zonas, a Octubre de 2015.

Dentro de los Costos Directos se contemplaron los costos de personal de producción, sanidad animal incluida la suplementación, implementación de pasturas, verdeos de invierno, rollos y gastos de comercialización. Cabe destacar que en los análisis para la zona árida de Mendoza no se incluye la realización de pasturas ni verdeos de invierno.

² Fuente: Márgenes Agropecuarios octubre de 2015

³ General Alvear 1: el peso de destete de terneros es de 140 kg, y de terneras 130 kg; tiene un porcentaje de destete de 50% igual al promedio provincial.

General Alvear 2: el peso de destete de terneros es de 120 kg, y de terneras 110 kg; tiene un porcentaje de destete de 75%.

MARGENES OBTENIDOS

En el siguiente Cuadro se presentan los Márgenes Brutos obtenidos para cada una de las Zonas de Cría contempladas, discriminando los Ingresos, Gastos de Compra y Costos Directos. Los valores están expresados en U\$S/Ha.

Cuadro 1: Comparación de Márgenes de Distintas Zonas de Cría Expresado en U\$S/HA

	INGRESOS	GTOS.COMPR	INGRESO NETO	GASTOS DIRECTOS	MARGEN BRUTO	KG/HA/AÑO
LAS FLORES BS AS	\$266,08	\$19,22	\$246,86	\$54,42	\$192,45	98,18
VIRASORO CORRIENTES	\$124,23	\$13,09	\$111,14	\$22,42	\$88,73	50,82
NVA.GALIA SAN LUIS	\$79,99	\$6,86	\$73,13	\$9,87	\$63,26	30,94
TOSTADO SANTA FE	\$105,84	\$10,44	\$95,40	\$14,40	\$81,00	41,68
GRAL ALVEAR ₁	\$11,99	\$0,93	\$11,06	\$0,77	\$10,28	3,97
GRAL ALVEAR ₂	\$15,40	\$0,93	\$14,47	\$1,53	\$12,94	5,07

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015

Del Cuadro se puede observar que la Zona de Mayor Margen Bruto (U\$S/ha) es la correspondiente a la Depresión del Salado – Las Flores, seguida por la Zona de Virasoro Corrientes; mientras que la de menor margen de contribución es la Zona del Sudeste Mendocino – General. Alvear. Sin embargo, aplicando una mayor tecnología en el mismo establecimiento se observa que el Margen Bruto por ha en la zona de General Alvear aumenta en U\$S 1,1 por ha, es decir aumenta en un 27,7%.

De toda forma los indicadores no serían comparables, debido a la gran heterogeneidad que existe entre la receptividad de los campos de una zona y otra, no siendo correcta, como ya se dijo, la unidad de medida utilizada de U\$S/Ha. para el análisis comparativo.

Si expresamos los ingresos y costos totales en U\$S (valores absolutos), se pueden comparar los márgenes de las distintas explotaciones:

Cuadro 2: Comparación de Márgenes de Distintas Zonas de Cría Expresado en U\$S

	INGRESOS	GTOS.COMPR	INGRESO NETO	GASTOS DIRECTOS	MARGEN BRUTO
LAS FLORES BS AS	\$266.082	\$19.218	\$246.865	\$54.417	\$192.447
VIRASORO CORRIENTES	\$225.873	\$23.795	\$202.079	\$40.760	\$161.318
NVA.GALIA SAN LUIS	\$255.975	\$21.963	\$234.012	\$31.581	\$202.431
TOSTADO SANTA FE	\$241.306	\$23.795	\$217.512	\$32.821	\$184.691
GRAL ALVEAR ₁	\$163.016	\$12.661	\$150.355	\$10.539	\$139.816
GRAL ALVEAR ₂	\$209.430	\$12.661	\$196.769	\$20.784	\$175.986

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015

Del Cuadro se puede observar, que la Zona de mayor Margen Bruto sería la de San Luí – Nueva Galicia, seguida por la de Las Flores. Si la zona de General Alvear aplica *Usanza Antigua* es la zona con menor Margen Bruto. Mientras que si se aplica una *Tecnología Aislada*, General Alvear se ubicaría en el puesto nº4, sería más rentable que Corrientes.

También se puede observar que la Zona de mayores gastos directos es la correspondiente a Buenos Aires y las de menores costos son las de Mendoza, esto se debe a la fuerte incidencia del costo de las pasturas, al mayor control sanitario y al

mayor costo en personal que hay en un sistema más intensivo, en comparación a la cría en secano, con un sistema de ganadería más extensiva. El costo directo por Kg. Producido es ligeramente menor en Mendoza con respecto a las otras zonas, con ambas tecnologías.

Cuadro 3: Comparación de Costos Directos de Distintas Zonas de Cría Expresado en U\$S/HA

	COSTOS DIRECTOS POR KG.
LAS FLORES BS AS	\$0,554
VIRASORO CORRIENTES	\$0,441
NVA.GALIA SAN LUIS	\$0,319
TOSTADO SANTA FE	\$0,345
GRAL ALVEAR ₁	\$0,195
GRAL ALVEAR ₂	\$0,301

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015

RELACION INGRESO/INVERSION

ALGUNAS VENTAJAS COMPETITIVAS

A los fines de poder comparar las distintas Zonas y dar repuesta a qué Zona es más Competitiva, se elaboró un indicador que refleja el mayor costo de inversión en tierra que existe entre una y otra Zona.

Se estimó el Valor de la Inversión en Campo y Estructura para cada una de las Zonas contempladas. Para esto se utilizaron los precios por Hectárea de los campos que publica la Página Web de la Compañía Argentina de Tierras – Negocios Inmobiliarios – Madero, Lanusse, Belaustegui y Cia SA (www.cadetierras.com.ar) para las Zonas contempladas y la receptividad prevista y se los multiplicó por la superficie requerida. Para las Zonas de Mendoza, se tuvo en cuenta el valor de la ha. de un campo acorde al modelo propuesto en cuanto a receptividad y producción, de acuerdo a información de inmobiliarias de la Zona y de informantes calificados.

A partir del costo de la Ha. se obtuvo la Inversión necesaria por Vaca y teniendo en cuenta el porcentaje de destete de cada zona se obtuvo la inversión por ternero destetado:

**Cuadro 4: Comparación de Márgenes e Inversiones de Distintas Zonas de Cría
Expresado en U\$S**

ZONA	INGRESOS	GASTOS DIRECTOS	MARGEN BRUTO	CANTIDAD DE HECTAREAS	VALOR CAMPO (u\$S/ha) *	INVERSION EN TIERRA	INVERSION x VIENTRE	% DESTETE	INVERSION x TERNERO DESTETADO
LAS FLORES BS AS	\$246.865	\$54.417	\$192.447	1.000	2700 a 3200	\$2.950.000	\$4.214	85,0%	\$4.958
VIRASORO CORRIENTES	\$202.079	\$40.760	\$161.318	1.818	1400 a 2600	\$3.636.364	\$4.545	70,0%	\$6.494
NVA.GALIA SAN LUIS	\$234.012	\$31.581	\$202.431	3.200	250 a 550	\$1.280.000	\$1.600	75,0%	\$2.133
TOSTADO SANTA FE	\$217.512	\$32.821	\$184.691	2.280	1000 a 1500	\$2.850.000	\$3.563	72,0%	\$4.948
GRAL ALVEAR 1	\$150.355	\$10.539	\$139.816	13.600	120 a 150	\$1.836.000	\$2.295	50,0%	\$4.590
GRAL ALVEAR 2	\$196.769	\$20.784	\$175.986	13.600	120 a 150	\$1.836.000	\$2.295	75,0%	\$3.060

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015, Compañía Argentina de Tierras y referentes locales.

Del Cuadro se observa que la Zona de menor inversión por vientre es la de Nueva Galia seguida por la Zona de Alvear, donde se requieren U\$S 2.295 por vientre. En cuanto a la comparación de la inversión por ternero, la Zona 1 de Alvear (*Usanza Antigua* y 50% de destete), se encuentra en tercer lugar con U\$S 4.590 por ternero; mientras que al utilizar *Tecnología Aislada*, con un 75% de destete, *General Alvear* se encuentra en segundo lugar con U\$S 3.060 por ternero destetado.

A partir del Margen Bruto de cada una de las Zonas, se dividió por el valor de la Inversión en tierra, dando un coeficiente que representa el retorno para un año determinado sobre el monto de Inversión en Tierras y Mejoras.

Cuadro 5: Relación Ingreso/Inversión de Distintas Zonas de Cría Expresado en U\$S

ZONA	MARGEN BRUTO	CANTIDAD DE HECTAREAS	VALOR CAMPO (U\$S/ha) *	INVERSION EN TIERRA	RELACION ING/INVER.
LAS FLORES	\$192.447	\$1.000	2700 a 3200	\$2.950.000	6,5%
VIRASORO	\$161.318	\$1.818	1400 a 2600	\$3.636.364	4,4%
NVA.GALIA	\$202.431	\$3.200	250 a 550	\$1.280.000	15,8%
TOSTADO	\$184.691	\$2.280	1000 a 1500	\$2.850.000	6,5%
GRAL ALVEAR 1	\$139.816	\$13.600	120 a 150	\$1.836.000	7,6%
GRAL ALVEAR 2	\$175.986	\$13.600	120 a 150	\$1.836.000	9,6%

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015

De este análisis surge que la Zona que tendría mayor retorno por peso invertido en Tierra y Mejoras, sería en primer lugar Nueva Galia de San Luis; y en segundo Lugar sería la de Mendoza – General Alvear⁴,

En conclusión, existen varias ventajas competitivas para la zona de General Alvear Mendoza respecto al resto de las zonas analizadas del país:

- **Menor Costo Operativo (entre U\$S 0,195 a 0,301 por Kg. de ternero)**
- **Inversión por vientre baja (U\$S2.295 por Vaca),**
- **Mayor Ingreso Bruto**
- **Mayor retorno por peso invertido.**

⁴ Aplicando o no tecnologías.

Cuadro 6: Parámetros de Producción y Valores de Distintas Zonas de Cría

	ZONAS DE REFERENCIA		LAS FLORES	VIRASORO	NVA.GALIA	TOSTADO	GRAL. ALVEAR ₁	GRAL. ALVEAR ₂
PARAMETROS DE PRODUCCIÓN	Vientres		700	800	800	800	800	800
	Has		1000	1818	3200	2280	13600	13600
	Carga	vacas/ha	0,7	0,44	0,25	0,35	0,06	0,06
	Receptividad	has/vientres	1,43	2,27	4,00	2,85	17	17
	Producción	kg/ha/año	98,18	50,82	30,94	41,68	3,97	5,07
	Destete	% vacas/año	85	70	75	72	50	75
	Reposic. Vaquillonas	% vacas/año	20	23	20	25	20	20
	Refugio Vacas	% vacas/año	17	16	17	20	17	17
	Toros en Servicio	% si/vacas serv.	4	4	4	4	4	4
Toros refugio	% si/vacas serv.	1	1	1	1	1	1	
PLANTEO TÉCNICO	% campo natural		50	97,5	100	100	100	100
	% Pasturas		50	2,5	0	0	0	0
	% Verdeos Invierno		3,5	0	0	0	0	0
	% Rastrojos		0	0	0	0	0	0
	Rollos/Vaca		0,5	0	0	0	0	0
PRECIOS	Ternero	US\$/kg	2,86	2,75	2,75	2,75	0,00	0,00
	Ternera	US\$/kg	2,75	2,65	2,65	2,65	0,00	0,00
	Vaca (promedio)	US\$/kg	1,38	1,27	1,27	1,27	0,00	0,00
	Toro (venta)	US\$/kg	1,27	1,17	1,17	1,17	0,00	0,00
	Toro (compra)	US\$/cab.	2542	2754	2542	2754	0,00	0,00
COTIZACIONES INSUMOS Y SERVICIOS	Personal	US\$/año	15869	15869	15869	15869	6522	6522
	Personal Transitorio	US\$/mes	1322	1322	1190	1190	543	543
	Sanidad (p/t el rodeo)	US\$/vaca	15,64	22,68	15,64	17,2	5,0	15,8
	Implantación de Pasturas	US\$/ha	182,81	402,19	85,06	0	0	0
	Verdeos de Invierno	US\$/ha	159,7	0	0	0	0	0
	Rollos (prod. Propia)	US\$/rollo	25,58	25,58	25,58	25,58	25,58	25,58
	Gs. De Venta (terneros/as %	%	6	6	6	6	4	4
	Gs. De Venta (vacas/toros %	%	11,5	11,5	11,5	11,5	4	4
	Gs de Compra	%	8	8	8	8	4	4
VENTA Y COMPRAS			kg/ha	kg/ha	kg/ha	kg/ha	kg/ha	kg/ha
	Ternero	170 kg/cab	50,6	26,2	15,9	21,5	2,1	2,6
	Ternera	160 kg/cab	25,2	8,4	7,0	6,2	0,4	1,1
	Vaca	420 kg/cab	50,0	29,6	17,9	29,5	4,2	4,2
	Toro vta.	500 kg/cab	3,5	2,2	1,3	1,8	0,3	0,3
	Toro cpra.	400 kg/cab	2,8	1,8	1,0	1,4	0,2	0,2
PRODUCCIÓN ANUAL		US\$/ha	125,8	64,2	40,8	57,1	6,6	8,0

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios octubre 2015